

**RUKOM d.o.o.**  
za komunalne djelatnosti  
Rugvica, Trg dr. Franje Tuđmana 1  
10 370 Dugo Selo  
OIB: 26959181512  
MB: 4774728

# **POSLOVNI PLAN**

**ZA 2020. GODINU**

**Rugvica, siječanj 2020.**

# SADRŽAJ

1. Osnovne informacije o Društvu.....	3
1.1. Opis djelatnosti.....	3
1.2. Zaposlenici.....	5
1.2.1. Organizacijska shema RUKOM d.o.o. ....	6
2. Osnovne smjernice rada u 2020. godini.....	7
2.1. Ciljevi poslovnih aktivnosti i komunalne usluge i radovi.....	7
3. Plan rada i vođenja poslovne aktivnosti.....	7
3.1. Općenito o planu rada Društva u 2020. godini.....	7
3.2. Vođenje poslovne aktivnosti .....	8
5. Financijski plan za 2020. godinu .....	8
5.1. Prihodi .....	8
5.2. Rashodi .....	9
5.2.1. Planirane investicije.....	9
6. Plan nabave za 2020. godinu.....	10
7. Sigurnost i edukacija radnika i upravljanje kvalitetom, unapređenje sustava kvalitete i vidljivost društva.....	12
7.1. Zaštita na radu.....	12

## 1. Osnovne informacije o Društvu

Općinsko vijeće Općine Rugvica na 2. sjednici održanoj 27. lipnja 2017. godine donijelo je Odluku o osnivanju trgovačkog društva za komunalne djelatnosti pod nazivom RUKOM d.o.o. za komunalne djelatnosti.

Općinska uprava pokrenula je sve aktivnosti vezane uz registraciju Društva pri Trgovačkom sudu u Zagrebu, pa je tako određena Skupština društva, Nadzorni odbor, izabran direktor i dovršeno osnivanje društva dobivanjem Rješenja trgovačkog Suda u Zagrebu dana 19. srpnja 2017. godine.

Društvo je započelo sa radom 01. siječnja 2018. godine kao RUKOM d.o.o. za komunalne djelatnosti, dok je skraćena tvrtka društva RUKOM d.o.o. Sjedište tvrtke je u Rugvici, Trg dr. Franje Tuđmana 1.

Društvo je registrirano pri Trgovačkom sudu u Zagrebu, MBS: 081114802, MB: 4774728, OIB: 26959181512. Pravni oblik organizacije: društvo s ograničenom odgovornošću. Osnovna djelatnost: gradnja cesta i autocesta. Brojčana oznaka: 4211. Temeljni kapital društva jedinog osnivača Općine Rugvica uplaćen je u cijelosti te iznosi 20.000,00 kn.

Organi Društva su: Skupština, Nadzorni odbor i Uprava Društva.

Skupština Društva sastoji se od jednog člana, Načelnika Općine Rugvica Mate Čička, dipl. ing. Nadzorni odbor Društva sastoji se od 5 (pet) članova u sastavu:

- Goran Pranjić, predsjednik Nadzornog odbora
- Tea Kolčić, zamjenica predsjednika Nadzornog odbora
- Ivana Šošić, član Nadzornog odbora
- Ivan Kuprešak, član Nadzornog odbora
- Vinko Majić, član Nadzornog odbora

Uprava Društva sastoji se od dva člana - direktorica Ketii Gospočić, mag.oec. i direktorica Marija Tipurić, mag.nov.

### 1.1. Opis djelatnosti

Društvo je registrirano za djelatnosti detaljno nabrojane u Izjavi o osnivanju RUKOM d.o.o. za komunalne djelatnosti od 19. srpnja 2017. godine kako slijedi:

- računovodstveni poslovi
- djelatnost prijevoza putnika u unutarnjem cestovnom prometu
- djelatnost prijevoza putnika u međunarodnom cestovnom prometu
- djelatnost prijevoza tereta u unutarnjem i međunarodnom cestovnom prometu
- djelatnosti pružanja kolodvorskih usluga u autobusnom prometu

- djelatnost pružanja kolodvorskih usluga u teretnom prometu
- prijevoz za vlastite potrebe
- poslovi građenja i rekonstrukcije javnih cesta
- poslovi održavanja javnih cesta
- ostali poslovi upravljanja javnim cestama
- djelatnost javnog informiranja
- usluge informacijskog društva
- projektiranje i građenje građevina te stručni nadzor građenja
- poslovi upravljanja nekretninom i održavanje nekretnina
- prijevoz putnika u javnom prometu
- održavanje javnih površina
- održavanje nerazvrstanih cesta
- tržnice na malo
- održavanje groblja i krematorija
- pogrebnička djelatnost
- obavljanje dimnjačarskih poslova
- javna rasvjeta
- upravljanje grobljem
- kupnja i prodaja robe
- pružanje usluga u trgovini
- obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu
- zastupanje inozemnih tvrtki
- upravljanje i održavanje sportskom građevinom
- skladištenje robe
- računalne i srodne djelatnosti
- organiziranje sajмова, priredbi, kongresa, koncerata, promocija, zabavnih manifestacija, izložbi, seminara, tečajeva, tribina, revija
- djelatnost druge obrade otpada
- djelatnost oporabe otpada
- djelatnost posredovanja u gospodarenju otpadom
- djelatnost prijevoza otpada
- djelatnost sakupljanja otpada
- djelatnost trgovanja otpadom
- djelatnost zbrinjavanja otpada
- gospodarenje otpadom
- djelatnost ispitivanja i analize otpada
- usluge na parkiralištima i garažama
- premještanje motornih vozila

- proizvodnja, stavljanje na tržište ili uvoz božićnih drvaca
- turističke usluge u ostalim oblicima turističke ponude
- ostale turističke usluge
- pripremanje jela, pića i napitaka za potrošnju na drugom mjestu sa ili bez usluživanja (u prijevoznom sredstvu, na priredbama i slično) i opskrba tim jelima, pićima i napitcima (catering)
- organiziranje sportskog natjecanja

Zakon o trgovačkim društvima utvrđuje razdoblja i rokove izvješćivanja tako da za financijska izvješća podržava godišnje izvješćivanje kao osnovno i u skladu s rokovima iz Zakona o računovodstvu, Zakona o registru godišnjih financijskih izvješća i Zakona o reviziji. Sukladno Zakonu o računovodstvu RUKOM d.o.o. za komunalne djelatnosti pripada skupini mikro poduzetnika.

Oblik i sadržaj financijskih izvješća mikro i malih poduzetnika za međurazdoblje istovjetan je u skraćenom obliku onima za poslovnu godinu. Računi glavne knjige se kod polugodišnjeg obračuna ne zaključuju već se samo u bruto-bilanci iskazuje promet i stanje računa i ono se prenosi u obrazac Bilance i Računa dobiti i gubitka.

Društvo je organizirano kao društvo s ograničenom odgovornošću za obavljanje komunalnih usluga osnovano od strane Općine Rugvica.

## 1.2. Zaposlenici

Administrativni dio, u vidu kadrovske evidencije, radno pravnih odnosa i slično obavlja se u Odjelu uprave. Sustav plaća temelji se na fiksnim plaćama, a reguliran je Pravilnikom o radu. Unutarnje ustrojstvo društva i način rada, sistematizaciju radnih mjesta sa opisima poslova i radnih zadataka te uvjetima potrebnim za zapošljavanje kao i vrednovanje pojedinih radnih mjesta definira Pravilnik o radu. Ukoliko se analizom ustanove odstupanja od planiranog, tijekom 2020. godine izvršit će se izmjena i dopuna sistematizacije radnih mjesta.

Tablica 1. Broj izvršitelja prema Odjelima

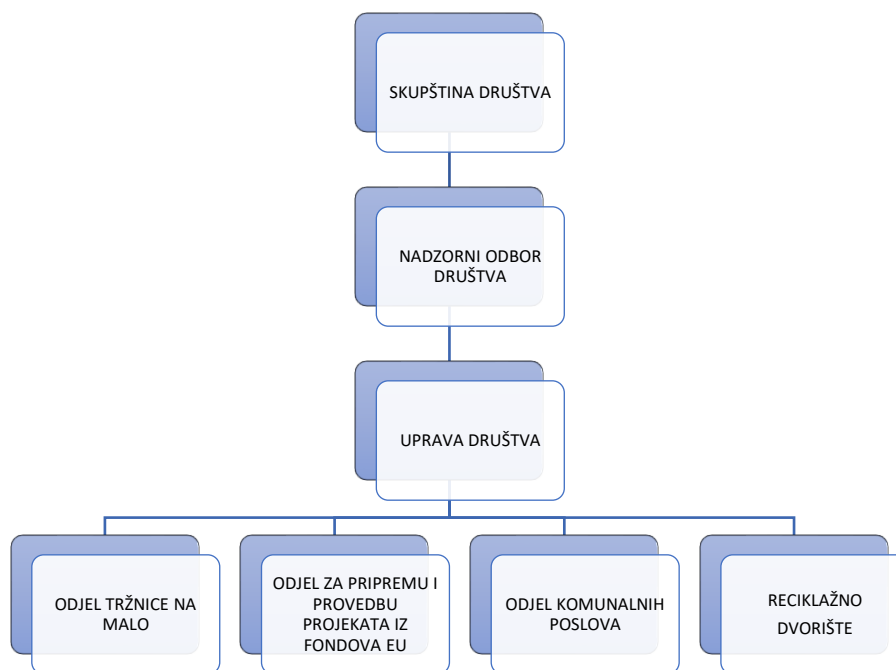
Odjel	Broj izvršitelja
UPRAVA	2
TRŽNICA NA MALO	1
PRIPREMA I PROVEDBA EU PROJEKATA	1
KOMUNALNI POSLOVI	8

ČIŠĆENJE	1
ODJEL UPRAVNO-PRAVNIH POSLOVA	1
RECIKLAŽNO DVORIŠTE	2

Tablica 2. Zaposlenici prema stručnoj spremi

Stručna sprema	Broj izvršitelja
VSS	5
VŠS	0
SSS	5
VKV	0
KV	0
NKV	6

### 1.2.1. Organizacijska shema RUKOM d.o.o.



Uprava društva vodi poslove i obavlja druge poslove u skladu sa Zakonom i ostalim propisima te odlukama Skupštine i Nadzornog odbora. U uredu uprave obavljaju se i savjetodavni poslovi, poslovi razvoja i investicija, poslovi odnosa s javnošću, poslovi prijema i otpreme pošte, poslovi računovodstva te svi drugi poslovi koji osiguravaju funkcionalnost poslodavca u dijelovima i u cjelini.

Komunalne djelatnosti obavljaju se kroz odjel komunalnih poslova povjerenih Voditelju komunalnih poslova u suglasnosti sa direktorom društva.

Poslovi davanja usluga za treće pravne i fizičke osobe temeljem pojedinačnih narudžbi i ugovora obavljaju se u okviru registrirane djelatnosti.

## 2. Osnovne smjernice rada u 2020. godini

Osnovne smjernice rada trgovačkog društva RUKOM d.o.o. za komunalne djelatnosti sadrže osnovne elemente za izradu plana poslovanja, iz kojih se izdvajaju dolje navedena poglavlja.

### 2.1. Ciljevi poslovnih aktivnosti i komunalne usluge i radovi

Planirani ciljevi društva u 2020. godini odnose se na realizaciju investicija planiranih Financijskim planom poduzeća, a koji je u skladu sa proračunom Općine Rugvica, sukladno registriranim djelatnostima.

Osim toga, društvo planira obavljati radove i usluge slijedećih komunalnih djelatnosti:

- održavanje javnih i zelenih površina sa čišćenjem javnih i javno-prometnih površina i održavanjem autobusnih stanica
- preuzimanje poslova održavanja javne rasvjete Općine Rugvica i pratećih poslova sukladno prostornim mogućnostima organizacije posla
- održavanje zelenih i javnih površina na groblju sa čišćenjem i održavanjem groblja
- održavanje vertikalne prometne signalizacije
- poslovi zimske službe u dijelu čišćenja nogostupa, pješačkih staza i prolaza
- čišćenje poslovnih objekata Općine
- hortikulturno uređenje novih zelenih površina uz ceste, dječja igrališta i parkove
- održavanje igrališta i komunalne opreme na javnim površinama (dječja igrališta, sportska igrališta i parkovi i druge javne površine)
- prijevoz skelom
- drugi poslovi koji se povjere komunalnom društvu od strane Općine Rugvica

## 3. Plan rada i vođenja poslovne aktivnosti

### 3.1. Općenito o planu rada Društva u 2020. godini

Društvo je uspješno poslovalo u 2019. godini te će nastaviti raditi na svim aktivnostima i u 2020. godini.

Plan rada društva do kraja 2020. godine je preuzimanje najvećeg dijela komunalnih usluga od strane ugovornih tvrtki u okviru registriranih djelatnosti i usluga koje društvo može pružiti. Društvo će pružati usluge održavanja javnih i zelenih površina sa čišćenjem javnih i javno-prometnih površina i održavanja autobusnih stanica. Društvo planira preuzimanje poslova održavanja javne rasvjete Općine Rugvica i pratećih poslova sukladno prostornim mogućnostima organizacije posla, održavanje zelenih i javnih površina na groblju sa čišćenjem i održavanjem groblja, održavanje vertikalne prometne signalizacije, preuzimanje poslova zimske službe u dijelu čišćenja nogostupa, pješačkih staza i prolaza, čišćenja poslovnih objekata Općine, hortikulturno uređenje novih zelenih površina uz ceste, dječja igrališta i parkove, održavanje igrališta i komunalne opreme na javnim površinama (dječja igrališta, sportska igrališta i parkovi i druge javne površine) te obavljanje drugih poslova koji se povjere komunalnom društvu od strane Općine Rugvica.

Uz navedeno, društvo planira realizirati investicije koje su predviđene proračunom Općine Rugvica.

Društvo planira nabavu vozila za obavljanje navedenih djelatnosti i usluga.

Planira se intenzivno praćenje otvorenih natječaja od strane Zagrebačke županije, Ministarstava i Europskih fondova te apliciranje na iste kako bi se omogućilo ostvarenje investicija uz sufinanciranje.

### 3.2. Vođenje poslovne aktivnosti

Svaka aktivnost, bez obzira na nivo njene složenosti obavljat će se kroz kvalitetno i efikasno funkcioniranje poduzeća budući da se radi o brojnim međusobno povezanim aktivnostima. Pristup aktivnostima stavlja naglasak na važnost:

- razumijevanja i ispunjenja zahtjeva svih zainteresiranih strana,
- poznavanja i zadovoljavanja zakonskih i ostalih zahtjeva,
- potrebe razmatranja procesa u terminima dodane vrijednosti,
- prikupljanja rezultata provedbe i ocjenjivanje djelotvornosti procesa
- stalnih poboljšanja procesa.

Poduzeće planira učinkovito djelovanje i kontrolu procesa, osiguravanje sredstva i informacija nužnih za provođenje i nadziranje procesa, poduzimanje potrebnih mjera za ostvarivanje planiranih rezultata kao i stalnog poboljšanja procesa,

## 5. Financijski plan za 2020. godinu

### 5.1. Prihodi



Osnovni prihod komunalnog poduzeća RUKOM d.o.o. čini subvencija općine Rugvica te prihod od vlastite djelatnosti u znatno manjoj mjeri.

Prihod od subvencija Općine Rugvica realizirat će se u većem dijelu na temelju Ugovora sa Općinom Rugvica o obavljanju preuzetih komunalnih djelatnosti. Društvo će ostvarivati dodatne prihode kroz kapitalnu pomoć dobivenu od strane osnivača Općine Rugvica za nabavu dugotrajne imovine kao što su vozilo i oprema te prihode od eventualno ostvarenih dodatnih oblika sufinanciranja od strane Općine za programe i akcije u organizaciji komunalnog društva, koje će imati neutralan utjecaj na poslovanje društva, jer se radi o namjenskim sredstvima koja će se namjenski i utrošiti.

Kao što je spomenuto, planirani su i prihodi od pružanja usluga ostalih poslova za Općinu te za usluge koje društvo obavi za stanovnike i poduzetnike.

## 5.2. Rashodi

U rashode spadaju svi troškovi koje društvo ima s osnova svog rada, a grupirat će se prema glavnim grupama troškova.

Rashodi se odnose na rashode za zaposlene, materijalne troškove te troškove investicija koje su u skladu sa planiranim investicijama Općine Rugvica.

### 5.2.1. Planirane investicije

Investicije koje poduzeće planira realizirati u 2020. godini su sukladno proračunu Općine Rugvica su održavanje ruralne infrastruktura i oborinska odvodnja, projektiranje ruralne infrastrukture, uređenje odvodnje i drenaža kod crkve u Ježevu, Dom Nart Jalševac- garažna vrata, uređenje Doma u Novakima Oborovskim, svlačionica Oborovo, garaža Sop, gradnja Doma Čista Mlaka, uređenje doma u Prevlaki, izgradnja i sanacija javne rasvjete, uređenje groblja (staze, okviri i ostalo), asfaltiranje cesta, uređenje dječjih igrališta u Rugvici i Jalševcu Nartskom, opremanje malih dječjih igrališta, komunalna oprema na javnim površinama, uređenje autobusnih stanica i nabava autobusnih nadstrešnica, izgradnja garaže na parceli groblja u Jalševcu Nartskom, nabava antistresnih podloga za dječja igrališta, izgradnja nogometnog igrališta u Oborovu, video-nadzor na javnim površinama te izgradnja i opremanje sjenica po naseljima.

## 6. Plan nabave za 2020. godinu

Rbr.	Evidencijski broj nabave	Predmet nabave	Brojčana oznaka predmeta nabave iz Jedinственог рјечника јавне набаве (CPV)	Procijenjena vrijednost nabave (u kunama)	Vrsta postupka (uključujući i jednostavnu nabavu)	Posebni režim nabave	Predmet podijeljen na grupe?	Sklapa se Ugovor/okvirni sporazum/narudžbenica?	Planirani početak postupka	Planirano trajanje ugovora ili okvirnog sporazuma	Napomena
1	1/20	Usluge održavanja softwera i web stranica	72610000-9	40.000,00	Postupak jednostavne nabave		NE		2020		
2	2/20	Troškovi telefona, interneta i sl.	72400000-4	50.000,00	Postupak jednostavne nabave		NE		2020		
3	3/20	Gorivo za strojeve	09134200-9	100.000,00	Postupak jednostavne nabave		NE		2020		
4	4/20	Dijelovi i sklopovi	45259000-7	100.000,00	Postupak jednostavne nabave		NE		2020		
5	5/20	Nabava kombi vozila	34100000-8	147.000,00	Postupak jednostavne nabave		NE		2020		
6	6/20	Održavanje ruralne infrastrukture i oborinska odvodnja	45246400-7	800.000,00	Otvoreni postupak		NE	Ugovor	2019	1 godina	
7	7/20	Projektiranje ruralne infrastrukture	71242000-6	30.000,00	Postupak jednostavne nabave		NE		2020		
8	8/20	Nabava osobnog automobila	34110000-1	125.000,00	Postupak jednostavne nabave		NE		2020		
9	9/20	Uređenje odvodnje i drenaže kod crkve u Ježevu	45232451-8	145.500,00	Postupak jednostavne nabave		NE		2020		
10	10/20	Nadzor nad uređenjem odvodnje i drenaže kod crkve u Ježevu	71247000-1	4.500,00	Postupak jednostavne nabave		NE		2020		
11	11/20	Uređenje doma u Novakima Oborovskim	45454000-4	44.620,00	Postupak jednostavne nabave		NE		2020		
12	12/20	Nadzor nad uređenjem Doma u Novakima Oborovskim	71247000-1	1.380,00	Postupak jednostavne nabave		NE		2020		
13	13/20	Svlačionica Oborovo	45212200-8	145.500,00	Postupak jednostavne nabave		NE		2020		
14	14/20	Nadzor nad svlačionicom Oborovo	71247000-1	4.500,00	Postupak jednostavne nabave		NE		2020		
15	15/20	Garaža u Sopu	45213221-8	145.500,00	Postupak jednostavne nabave		NE		2020		
16	16/20	Nadzor nad izgradnjom garaže u Sopu	71247000-1	4.500,00	Postupak jednostavne nabave		NE		2020		
17	17/20	Dom Nart Jalševac – garažna vrata	44221240-9	30.000,00	Postupak jednostavne nabave		NE		2020		U tijeku

Trgovački sud u Zagrebu: MBS: 081114802 | MB: 4776728 | OIB:26959181512 | Šifra djelatnosti:4211 | Temeljni kapital:20.000,00 | Žiro račun: 2360000-1102643408 Zagrebačka banka d.d. Zagreb | Ketii Gospočić, mag.oec. i Marija Tipurić, mag.nov. - direktorice

18	18/20	Gradnja Doma Čista Mlaka	45000000-7	194.000,00	Postupak jednostavne nabave	NE		2020		
19	19/20	Nadzor nad gradnjom Doma Čista Mlaka	71247000-1	6.000,00	Postupak jednostavne nabave	NE		2020		
20	20/20	Uređenje Doma u Prevlaki	45454000-4	465.500,00	Postupak jednostavne nabave	NE		2020		
21	21/20	Nadzor nad uređenjem Doma u Prevlaki	71247000-1	14.500,00	Postupak jednostavne nabave	NE		2020		
22	22/20	Izgradnja i sanacija javne rasvjete	45316110-9	585.000,00	Otvoreni postupak	NE	Ugovor	2020	1 godina	
23	23/20	Nadzor nad izgradnjom i sanacijom javne rasvjete	71247000-1	15.000,00	Postupak jednostavne nabave	NE		2020		
24	24/20	Uređenje groblja (staze, okviri i ostalo)	45215400-1	458.000,00	Postupak jednostavne nabave	NE		2020		
25	25/20	Nadzor nad uređenjem groblja (staze, okviri i ostalo)	71247000-1	14.000,00	Postupak jednostavne nabave	NE		2020		
26	26/20	Asfaltiranje cesta	45233120-6	2.328.000,00	Otvoreni postupak	NE	Ugovor	2020	1 godina	
27	27/20	Nadzor nad asfaltiranjem cesta	71247000-1	72.000,00	Postupak jednostavne nabave	NE		2020		
28	28/20	Opremanje malih dječjih igrališta po naseljima	37535200-9	184.300,00	Postupak jednostavne nabave	NE		2020		
29	29/20	Nadzor nad opremanjem malih dječjih igrališta po naseljima	71247000-1	5.700,00	Postupak jednostavne nabave	NE		2020		
30	30/20	Komunalna oprema na javnim površinama	44613700-7	64.000,00	Postupak jednostavne nabave	NE		2020		
31	31/20	Uređenje dječjih igrališta u Rugvici i Jalševcu Nartskom	45236210-5	242.500,00	Postupak jednostavne nabave	NE		2020		
32	32/20	Nadzor nad uređenjem dječjih igrališta u Rugvici i Jalševcu Nartskom	71247000-1	7.500,00	Postupak jednostavne nabave	NE		2020		
33	33/20	Izgradnja garaže na parceli groblja u Jalševcu Nartskom	45213221-8	291.000,00	Postupak jednostavne nabave	NE		2020		
34	34/20	Nadzor nad izgradnjom garaže na parceli groblja u Jalševcu Nartskom	71247000-1	9.000,00	Postupak jednostavne nabave	NE		2020		
35	35/20	Nabava antistresnih podloga za dječja igrališta	43325000-7	120.000,00	Postupak jednostavne nabave	NE		2020		
36	36/20	Uređenje autobusnih stanica	45213311-6	50.000,00	Postupak jednostavne nabave	NE		2020		
37	37/20	Nabava autobusnih nadstrešnica	44212321-5	185.000,00	Postupak jednostavne nabave	NE		2020		

38	38/20	Nadzor nad postavljanjem autobusnih nadstrešnica	71247000-1	5.000,00	Postupak jednostavne nabave		NE		2020		
39	39/20	Izgradnja nogometnog igrališta u Oborovu	45112723-9	116.400,00	Postupak jednostavne nabave		NE		2020		
40	40/20	Nadzor nad izgradnjom nogometnog igrališta u Oborovu	71247000-1	3.600,00	Postupak jednostavne nabave		NE		2020		
41	41/20	Izgradnja i opremanje sjenica	45212100-7	145.000,00	Postupak jednostavne nabave		NE		2020		
42	42/20	Nadzor nad izgradnjom i opremanjem sjenica	71247000-1	5.000,00	Postupak jednostavne nabave		NE		2020		
43	43/20	Video nadzor na javnim površinama	32323500-8	200.000,00	Postupak jednostavne nabave		NE		2020		

## 6. Sigurnost i edukacija radnika

Sukladno Zakonu o zaštiti na radu, Trgovačko društvo je dužno provesti mjere Zaštite na radu i mjere Zaštite od požara.

### 6.1. Zaštita na radu

Društvo će organizirati poslove tako da svaki od radnika nadzire mjere provođenja zaštite na radu u svom djelokrugu poslova, a Direktori će provoditi dodatne kontrole. Poslove Zaštite na radu i Zaštite od požara samostalno će obavljati Društvo.

### 6.2. Edukacija djelatnika

Društvo će tijekom siječnja obaviti sve potrebne mjere Zaštite na radu, izraditi Procjenu rizika, educirati i osposobiti djelatnike za rad na siguran način te korištenje svih potrebnih alata i strojeva. Također, kontinuirano će se obavljati obuka djelatnika za korištenje alata i vozila (trimeri, motorne pile, puhalice, i sl.) i zaštite na radu.

## 7. ZAKLJUČAK

RUKOM d.o.o. za komunalne djelatnosti osnovano je i posluje s ciljem osiguranja javnih interesa i zadovoljenja potreba svih korisnika komunalnih usluga. Te osnove su temelj razvoja i poboljšanja kvalitete življenja na području na kojem ih obavljamo. Uprava društva, osigurati će trajno i kvalitetno obavljanje komunalnih djelatnosti korištenjem vlastitih tehničkih i ljudskih potencijala. Svoju viziju usmjeravamo prema praćenju i unapređenju poznatih i

uspješnih trendova u komunalnoj djelatnosti. Cilj je da naša djelatnost bude na usluzi našem osnivaču i našim korisnicima. Cilj je i da rukovoditelji i svi radnici izgrade klimu suradnje, povjerenja i pripadnosti društvu i lokalnoj zajednici, a koja se zasniva na vođenju brige o interesima svih sudionika. Smatramo da smo i važan dionik brige o okolišu, što ćemo s vršenjem naše djelatnosti pokušati pretočiti i na naše korisnike, te smo spremni sudjelovati u akcijama sa širom društvenom zajednicom.